

Rapport d'activité 2019 • 2020



Les chiffres

| 2019 | 2020 |
|--|--|
|  21 nouvelles entreprises ont rejoint l'ARIA |  33 nouvelles entreprises ont rejoint l'ARIA |
|  369 accompagnements réalisés |  667 accompagnements réalisés |
|  174 entreprises accompagnées |  200 entreprises accompagnées |

Le 21 juin 2019, le Pôle Automobile et l'ARIA Hauts-de-France ont fusionné. Les compétences du Pôle Automobile ont été reprises en intégralité par l'ARIA Hauts-de-France.

Édito



C'

est un honneur pour moi d'introduire ce rapport d'activité 2019/2020 de l'ARIA Hauts-de-France qui compte désormais 222 entreprises adhérentes (au 30 avril 2021). Arrivé à la présidence de l'ARIA en mars 2020, j'ai tout de suite émis

la volonté, accompagné et soutenu par le conseil d'administration, de mettre en place une feuille de route pour projeter notre ARIA d'ici à 2030. C'est ainsi que, depuis maintenant plusieurs mois, nous travaillons activement à l'élaboration d'une **stratégie "ARIA 2030"**. Plusieurs travaux ont déjà commencé comme par exemple le travail sur la réduction des coûts fixes qui, pour moi, reste l'un des meilleurs leviers pour accroître la compétitivité de nos entreprises.

2020 fut une année plus que particulière. Marquée par plusieurs semaines d'arrêt de production pour nos usines mais également de la chaîne d'approvisionnement, cette situation a révélé l'importance d'avoir une **bonne maîtrise** de toute la chaîne de production pour en avoir le contrôle. Aussi, il nous faut travailler sur la relocalisation de nos productions, et ainsi éviter les problèmes d'approvisionnement que nous avons rencontrés cette année.

Mais 2020 a également été marquée par de beaux projets chez nos constructeurs : démarrage de production de la quatrième génération de la Yaris pour Toyota, Stellantis, SAFT et Total ont annoncé l'implantation d'une usine de batteries électriques à Douvrin



Rodolphe Delaunay,
président de l'ARIA Hauts-de-France

(Automotive Cells Company) ou encore la création d'un pôle électromobilité pour le groupe Renault. Sans oublier tous les investissements qui ont été réalisés par les équipementiers, PME, ETI de la région. Cela ne fait que **renforcer la compétitivité de notre filière régionale.**

Ce rapport d'activité recense les activités menées en 2019 et 2020 par l'ARIA Hauts-de-France (certaines menées conjointement avec le Pôle Automobile en 2019). Elles y sont déclinées en cinq axes stratégiques : **Compétitivité et Performance, Emploi et Compétences, Innovation et R&D, Promotion et Internationalisation et Financement des entreprises.**

Ce rapport est aussi l'occasion pour moi de vous présenter ou de vous représenter les personnes qui m'accompagnent au quotidien dans les actions que porte l'ARIA et je tiens à les remercier pour l'engagement dont elles font preuve chaque jour.

Je vous souhaite à toutes et à tous une bonne lecture.

Sommaire

- P04** Vous faites l'ARIA Hauts-de-France
- P06** Compétitivité et performance
- P08** Emploi et compétences
- P10** Innovation et R&D
- P12** Promotion et internationalisation
- P13** Financement des entreprises
- P14** Covid-19 et perspectives 2021
- P15** L'ARIA Hauts-de-France : gouvernance et équipe

Les Hauts-de-France, première région automobile française

En 2019, ce sont :

- 612 880 véhicules produits (*véhicules particuliers et véhicules utilitaires légers*)
- 1 055 569 boîtes de vitesses produites
- 875 872 moteurs produits

En 2020, ce sont :

- 508 564 véhicules produits (*véhicules particuliers et véhicules utilitaires légers*)
- 1 069 117 boîtes de vitesses produites
- 861 595 moteurs produits

Mai 2021 - ARIA Hauts-de-France - Technopôle Transalley - 180 rue Joseph-Louis-Lagrange - 59300 Famars

Directeur de publication : Luc Messien - Rédacteur en chef : Christophe Ducroo

Ont participé à ce rapport d'activité : Nathalie Dereux, Valérie Plantard, Pierre-Marie Pierrard, Dana Lecocq, Christophe Duvey, Fatma Khebichat, Élise Vander-Meiren et Esther Frigout

Crédit photos : ARIA Hauts-de-France, istockphotos2021 - Conception et réalisation : Caillé associés

Vous faites l'ARIA Hauts-de-France

Entreprises adhérentes au 30 avril 2021

Légende : NOUVEL ADHÉRENT

CONSTRUCTEURS

- AUTOMOTIVE CELLS COMPANY
- KUBOTA FARM MACHINERY EUROPE
- RENAULT DOUAI
- RENAULT MAUBEUGE
- RENAULT RUITZ
- TOYOTA MOTOR MANUFACTURING FRANCE

ÉQUIPEMENTIERS

- AGC AUTOMOTIVE FRANCE
- AGLAFORM
- AGRATI FRANCE
- AGRATI VIEUX CONDE
- AKEBONO EUROPE
- ALUMINIUM FRANCE EXTRUSION
- AMIENS INJECTION (PLASTIVLOIRE)
- AML SYSTEMS (JOHNSON ELECTRIC)
- APERAM STAINLESS FRANCE
- ARCELOR MITTAL TUBULAR PRODUCTS
- ARTOIS PLASTIQUES
- ARTOIS QUALITÉ PLASTIQUES
- BRIDGESTONE FRANCE
- BV PRODUCTIONS
- CADENCE INDUSTRIE
- CARLIER PLASTIQUES & COMPOSITES
- CARNIERE ET DEFOSSEZ
- COTTINET
- CREATIQUE TECHNOLOGIE
- CRYMIROTECH
- CYCLAM (AVO CARBON)
- DATA PLASTIQUE
- DÉCOUPAGE INDUSTRIEL
- DEFTA
- DEGAND MARQUAGE
- DELCROIX KLEGE EUROP
- DELZEN
- DEREGNAUCOURT
- DIAGRAMS TECHNOLOGIES
- DOURDIN
- DUFLOT INDUSTRIE
- DURAND PRODUCTION
- DYLCO
- EUROSTYLE SYSTEMS VALENCIENNES
- FACAM DISTRIBUTION
- FAURECIA INDUSTRIES
- FAURECIA INTÉRIEUR ST QUENTIN
- FAURECIA SEATING FLERS
- FAVI
- FEDERAL - MOGUL POWERTRAIN SYSTEMS PROTECTION (TENNECO)
- FLEX N GATE
- FMB TECHNOLOGIES (PLASTITEK)
- FRANCEM
- GALLEZ INDUSTRIE HOLDING
- GDSC2
- GIVE (GIA)
- GREEN TECH ENGINEERING
- GROUPE MÅDER

- GRUPO ANTOLIN CAMBRAI
- GRUPO ANTOLIN IGA
- HEDIMAG
- HIMBER TECHNOLOGIES
- HIVE ELECTRIC
- HYBSTER
- IGOL
- INDELEC MOBILITY
- INODESIGN
- INTEREP (SOCATEX)
- ITW DE FRANCE
- LEAR CORPORATION SEATING FRANCE
- LENZE DRIVE SYSTEMS FRANCE
- LGM DIGITAL
- LIBERTY DURISOTTI FRANCE
- LINAMAR MONTUPET LIGHT METAL CASTING
- LOBEL MECANIQUE DE PRÉCISION
- LUCHARD INDUSTRIE (GMD)
- MAHLE FILTERSYSTEME FRANCE
- MATT (GROUPE TREVES)
- MC SYNCRO FRANCE
- MECAJET
- MECASOKA
- MROD
- NORTENE TECHNOLOGIES
- NOVARES
- NP NORD
- NTN TRANSMISSIONS EUROPE
- OGURA
- PHOENIX MOBILITY
- PIREP
- PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR (RUITZ)
- PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR (AMIENS)
- PLASTIC OMNIUM COMPOSITES
- POCLAIN POWERTRAIN
- QUENTINPLAST
- RMR
- ROLIDE
- SAFE DEMO
- SAINT-GOBAIN SEKURIT FRANCE (ANICHE)
- SAINT-GOBAIN SEKURIT FRANCE (NOYON)
- SAINT-GOBAIN SEKURIT FRANCE (THOUROTTE)
- SANOH EUROPE
- SATO FRANCE
- SEALOCK
- SFAM
- SIF
- SIMOLDES PLASTICOS
- SMRC AUTOMOTIVE MODULES FRANCE
- SNWM
- SOCIÉTÉ MÉCANIQUE DE LA GOHELLE
- SPAC
- STEALING STOP
- SYNOVA
- THERMAL PRODUCTS FRANCE (DANA)
- TIAMAT
- TMF OPERATING
- TOYOTA BOSHOKU
- TOYOTA TSUSHO EUROPE
- TOYOTOMI EUROPE
- TREMOIS
- UM CORPORATION
- VOTAT
- WAVELY
- WEBEN-FRANCE
- WECOSTA
- WEVISTA
- WTX AUTOMOTIVE GROUP

FOURNISSEURS DE BIENS D'ÉQUIPEMENT

- 2IVAL
- AD-TECH INGÉNIERIE
- ARETEC
- ARRAS MAXEI
- AT TECHNIC
- BARON GROUPE
- BILSING AUTOMATION FRANCE
- BOET STOPSON
- CAELI
- ETCI
- EUROBAUT
- EUROPA
- GROB FRANCE
- GEOMNIA
- INDUSTRIES PACKAGING SERVICES
- KELVION
- LEANCURE
- MANUBOB
- MAYR FRANCE
- MULTI-MECA
- PLUME
- PORTALIS
- PROMATEC NORD
- REMORQUES DU NORD (FRANSYL)
- SMIT
- TECHNOVATIS
- YANARA TECHNOLOGIES

FOURNISSEURS DE SERVICES

- A2MAC1
- ABYLSSEN SIGMA NORD
- AVENIR FORMATION
- CEPI MANAGEMENT
- CIMES
- COHESIUM
- CREPIM
- DV GROUP
- EPHYB
- ELYSIS CONSULTING
- ESSOR ERIC FIRTIION
- EXPERTYS
- FACIL
- FORE ACTING
- GALION SOLUTIONS
- GPS PARTNER
- I-CARE
- ITD LOGISTICS
- KPMG
- LHH ALTEDIA
- LOG'S
- MARSY TRANSPORTS LOGISTICS
- MENWAYS - CONSEIL
- OLISYS
- POINT FORT CONSEIL
- PREVAXIO
- PROMOUV
- R3D
- SACI
- SARBACANE
- SESAME EXPERTISES
- SOCO&FI
- STTRATEN
- SUEZ OSIS FM
- SVIR CONSULTING
- TDR GROUPE
- URBAN LABS TECHNOLOGIES
- VERTUS
- WE CHANGE UP
- XSCALIBUR

ENSEIGNEMENT

- CESI
- ENSAM
- ICAM
- IUT DE BÉTHUNE
- JUNIA (HEI)
- LYCÉE PROFESSIONNEL SALVADOR ALLENDE
- UNIVERSITÉ POLYTECHNIQUE HAUTS-DE-FRANCE (UPHF)

LABORATOIRES ET CENTRES TECHNIQUES

- ACTIV ENG
- CQM+
- CRITT M2A
- EXOTEST
- LIIS
- LINAMAR MONTUPET LIGHT METAL CASTING
- LR TECHNOLOGIES NORD
- NOVARES FRANCE
- PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICES
- PSYCLE RESEARCH
- ROBERT BOSCH FRANCE
- SAINT-GOBAIN Research
- SMRC AUTOMOTIVE MODULES FRANCE
- SOPAVAL
- VALEO EMBRAYAGES - CEPN
- VALUTEC

MAIS AUSSI...

- ALLIANCE EMPLOI
- AMIENS CLUSTER
- ARPEJEH
- EURAMATERIALS
- HAUTS-DE-FRANCE INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT
- I-TRANS
- PLASTIUM
- TEAM²
- TESSERACT SOLUTION

NOS PARTENAIRES



Compétitivité et performance



ARiNNOV : le programme qui booste votre compétitivité

ARiNNOV est un programme ouvert à toutes les entreprises de la filière industrielle automobile qui souhaitent améliorer leur compétitivité.



ARiNNOV 1*

(du 1^{er} juillet 2018 au 30 septembre 2020)

Clôturé en septembre dernier, le programme ARiNNOV a permis à 97 entreprises de bénéficier de formations-actions pour leurs salariés. *"L'efficacité et la qualité des prestations restent un réel atout pour moi, souligne François-Xavier Jette, Président de Mecajet. La fluidité de mise en œuvre des formations est plus qu'appréciable, d'autant plus que les formations s'adaptent aux besoins de l'entreprise. Plusieurs de mes collaborateurs ont participé à la formation Manager de Proximité. Je n'ai eu que des retours positifs de leur part. Les formations proposées sont une force pour Mecajet de faire monter en compétences ses collaborateurs et participer à leur émancipation professionnelle."*

ARiNNOV 1 EN CHIFFRES

- 15 sessions de formation inter-entreprises organisées
- 727 salariés formés
- 3 191 heures de formations dispensées

Diagnostiques stratégiques de la PFA : l'ARIA en première ligne

Prescripteur de l'action diagnostics stratégiques de la PFA, l'ARIA Hauts-de-France a été pionnière sur ce dispositif. Lancé en juillet 2020 pour soutenir les entreprises impactées financièrement par l'épidémie de la Covid-19, déjà dix diagnostics ont été prescrits. Ce qui fait de la région la première en nombre de bénéficiaires.

UN ACCOMPAGNEMENT EN DEUX PHASES

Les experts de notre réseau sont par ailleurs bien présents dans ce dispositif : Cohesium, Fore Acting et SoCo&Fi font partie des quatorze entités référencées. Elles ont toutes déjà accompagné au moins une entreprise sur le territoire. L'accompagnement se fait en deux phases : une première étape pour définir la stratégie et une deuxième pour la mettre en place. Au total, jusqu'à 32 jours d'accompagnement sont financés à hauteur de 80 % pour chaque bénéficiaire et ce, jusqu'en 2022.

Nouveau catalogue de formation disponible prochainement.



ARiNNOV 2*

Démarré en octobre 2020, le programme ARiNNOV 2 se poursuivra jusqu'en septembre 2022. Davantage centré sur l'innovation et l'industrie du futur, le programme, composé de formations-actions, permet aux entreprises de booster leur compétitivité. Fervents connaisseurs de l'industrie automobile, les experts ARiNNOV vous aident à construire et à mettre en place des formations adaptées à vos besoins. Innovation, industrie du futur, excellence opérationnelle et management sont les quatre grandes thématiques du programme. Le catalogue de formation sera prochainement disponible sur le site internet de l'ARIA.

SI VOUS SOUHAITEZ RECOURIR AU PROGRAMME DE FORMATION ARiNNOV 2, contactez l'équipe ARiNNOV.

Des aides de financement peuvent vous être proposées :**

- Valérie Plantard (vplantard@ariahdf.fr)
- Pierre-Marie Pierrard (pmpierrard@ariahdf.fr)
- Fatma Khebichat (fkhebichat@ariahdf.fr)
- Élise Vander-Meiren (comptabilite@ariahdf.fr)

* Ce projet est cofinancé par l'Union Européenne avec le Fonds Européen de Développement Régional.

** Nous contacter pour connaître les conditions.

Focus sur les Genba Walk*

Constituée d'une dizaine d'entreprises, chaque rencontre est réalisée sur un site industriel. L'objectif est d'aborder et de traiter une problématique différente en allant directement la voir et la comprendre sur le terrain. Partage de bonnes pratiques, échanges et retour d'expériences sont les maîtres-mots des Genba Walk.

LES RENDEZ-VOUS 2019/2020 :

24 avril 2019 :
Visite de FAVI à Hallencourt (80)

6 juin 2019 :
Visite de Plastic Omnium à Flers-en-Escrebieux (59)

9 juillet 2019 :
Visite de Faurecia à Saint-Quentin (02)

12 septembre 2019 :
Visite chez Agrati à Vieux-Condé (59)

9 octobre 2019 :
Visite chez Dourdin à Saint-André-lez-Lille (59)

4 mars 2020 :
Visite de Fédéral Mogul à Crépy-en-Valois (60)
(reportée Covid-19)

Rendez-vous 2021
De nouvelles rencontres sont prévues pour le second semestre 2021.

* Également orthographié "Gemba Walk"

P'tit déj ARIA : efficacité énergétique

Rendez-vous incontournable, le P'tit déj de l'ARIA du 21 février 2020 avait pour thème l'intégration des enjeux énergétiques dans une démarche de progrès. La quinzaine de participants ont eu l'occasion d'échanger avec Éric Sénéchal, référent technique efficacité énergétique du CETIM, autour d'un petit-déjeuner à l'UIMM d'Hénin-Beaumont.



HAXONEO
Groupement d'achats pour les entreprises

Réduire les coûts fixes : un levier de compétitivité

La crise liée à la Covid-19 a fortement impacté la rentabilité des entreprises. Réduire ses coûts d'achats de frais généraux (fixes et variables) est devenu une nécessité. Un groupe de travail composé d'industriels a identifié plusieurs pistes à suivre dans cette démarche de réduction des coûts. La mutualisation demeure la plus facile à mettre en œuvre et la plus efficace à court terme.

ZOOM SUR HAXONEO, UNE PLATEFORME POUR RÉDUIRE VOS ACHATS DE FRAIS GÉNÉRAUX

Partenaire de l'ARIA depuis 2015, Haxoneo est un groupement d'achats pour les entreprises. Grâce à la mutualisation des volumes d'achats de tous ses adhérents, Haxoneo négocie les tarifs ce qui permet aux entreprises de réduire leurs coûts.

Vous êtes adhérent de l'ARIA ? Vous bénéficiez d'un accès gratuit à la plateforme.

Six grandes catégories d'achats sont répertoriées :

- 1 • **Achats industriels et spécifiques** (protection Covid-19, EPI...)
- 2 • **Emballages** (cartons, emballage, machines...)
- 3 • **Environnement de bureau** (télétravail, fournitures, téléphonie...)
- 4 • **Finances et ressources humaines** (intérim, recrutement, mutuelle...)
- 5 • **Maintenance et entretien des locaux** (énergie, entretien, rangement...)
- 6 • **Véhicules et transports** (achats et location de véhicules, envoi de colis...)

EN 2020

- 200 000 produits répertoriés sur la plateforme.
- 117 entreprises adhérentes de l'ARIA (et filiales) ont utilisé la plateforme.
- 1 384 000 € d'achats ont été réalisés via la plateforme.
- 12 % d'économies réalisées en moyenne par les entreprises (soit 195 000 € d'économies cumulées réalisées).

Emploi et compétences



Challenge Educ'Éco : course internationale à la moindre consommation



Du jeudi 16 au samedi 18 mai 2019, s'est tenue la quatrième édition du challenge Educ'Éco* sur le site de production de Toyota à Onnaing.

À l'occasion de cet événement, la piste d'essai, habituellement fréquentée par les Yaris, s'est transformée le temps de quelques jours en piste de course pour des véhicules innovants (prototypes, éco-citadins ou éco-concepts) pilotés par des collégiens, lycéens et étudiants. Plusieurs établissements régionaux ont été récompensés (IUT GMP de l'UPHF de Valenciennes, Collège Voltaire de Louches, Lycée du Hainaut de Valenciennes).

EN CHIFFRES...

- 44 équipes françaises et internationales
- Dont 7 équipes composées d'élèves et d'étudiants des Hauts-de-France

* Événement organisé en partenariat avec l'Europe, le FEDER, la Région Hauts-de-France, GRTgaz, EDF, MathWorks, la PFA, Toyota Motor Manufacturing France, Valenciennes Métropole, l'UIMM, Transalley et AD3E

Mini entreprises

L'ARIA s'est associée au projet "Entreprendre en Hauts-de-France". Durant une année scolaire, l'association a accompagné et soutenu deux groupes d'étudiants dont l'objectif est de concevoir un produit et de le commercialiser, le tout dans un esprit entrepreneurial (montage d'une structure, développement, marketing, communication...).

Course en cours : une année pour créer le véhicule de course du futur

Depuis 2006, le programme "Course en cours" permet aux collégiens et lycéens d'imaginer, de concevoir et de tester un véhicule du futur. Regroupés par équipes de quatre à six collégiens ou lycéens, les élèves montent leur écurie de bolide électrique en utilisant les mêmes outils et processus que les ingénieurs et professionnels de l'industrie. L'ARIA Hauts-de-France participe à ce programme en suivant l'évolution des jeunes et de leur projet durant l'année scolaire. "Course en cours" a deux objectifs :

- **Susciter des vocations pour les filières scientifiques et technologiques.**
- **Promouvoir l'égalité des chances.**

LES GRANDES LIGNES DU CONCOURS :

- **Concevoir** le véhicule de course du futur ;
- **Fabriquer** un mini véhicule avec des outils de professionnels ;
- **Évaluer** au niveau régional et à l'échelle nationale ;
- **Grandir** et croire en soi.



18^e édition du palmarès apprentis-stagiaires

Chaque année depuis 2001, l'ARIA Hauts-de-France met à l'honneur des apprentis et stagiaires de la filière industrielle automobile régionale. Le 13 juin 2019, la 18^e édition s'est déroulée à la Cité des Congrès de Valenciennes. Au programme, présentation des étudiants, retours d'expérience, remise de diplôme, job dating le tout conclu par le traditionnel cocktail. L'édition de 2020 n'a pu avoir lieu en raison de la pandémie de Covid-19. Nous vous donnons rendez-vous en 2021 pour la 19^e édition.



23 jeunes ont été mis à l'honneur lors de la 18^e édition.



Save the date!

19^e édition du palmarès apprentis-stagiaires le jeudi 3 juin 2021 au LRCS* d'Amiens. **Nouveauté : visite du site pour les étudiants lauréats.**

* Laboratoire de Réactivité et Chimie des Solides

L'AFEST, un dispositif au service de la transmission de savoir

Projet porté par le MEDEF et par la région Hauts-de-France, l'AFEST* est un dispositif reconnu comme modalité de formation. Son atout : développer les compétences des salariés tout en favorisant la performance de l'entreprise par la transmission de savoir. L'ARIA est partenaire de ce projet et vous accompagne tout au long de la mise en place du dispositif au sein de votre entreprise. Ce dispositif peut être gratuit**.

Vous souhaitez mettre en place ce dispositif ?
Contactez **Dana Lecocq** (dlecocq@ariahdf.fr)

* Action de Formation En Situation de Travail

** Sous réserve de certaines conditions d'éligibilité

Informez et formez nos talents de demain

Depuis maintenant plusieurs années, de nombreuses actions sont menées dans le cadre du Campus des Métiers et des Qualifications Ferroviaire, Industrie de l'Automobile et Écomobilité (CMQ FIAEM) en partenariat avec les établissements scolaires de la région et avec le rectorat. Cette co-construction permet de préparer les élèves et les étudiants aux métiers de demain liés à l'industrie 4.0. En 2019 et 2020, plusieurs actions ont été réalisées :

- **Journée enseignants / industriels**
- **Rencontre étudiants / industriels**
- **Forum des métiers**
- **Semaine école / entreprise**
- **Mois de l'enseignement**
- **Salon de l'étudiant**

Le club RH : entre échanges et partages de bonnes pratiques

Créé il y a plusieurs années maintenant, le club RH permet d'échanger sur l'actualité RH et d'approfondir certaines thématiques en fonction des besoins des participants. Les représentants de plusieurs constructeurs et équipementiers font partie de ces clubs dont les réunions conviviales ont pour objectifs d'échanger, et de partager ses bonnes pratiques.

- **19 juin 2019** : présentation des projets liés à l'emploi et aux compétences.
- **18 septembre 2019** : "Gestion de l'absentéisme et des arrêts maladie".
- **20 novembre 2019** : "CSE : quels changements ?" présenté par la Cité Apprenante.
- **6 février 2020** : "Fidéliser ses talents par la qualité de vie au travail" présenté par l'ASTAV.
- **16 avril 2020** : "Covid-19 : état des lieux".
- **20 mai 2020** : point d'étape sur les projets en cours (présentation du projet "usine école").

Zoom sur deux projets portés en partenariat avec Transalley

VÉHICULE OPEN SOURCE

Lancé en 2019, le projet vise à professionnaliser des étudiants sur les fonctionnalités et les équipements d'un véhicule autonome. En constante interaction avec les entreprises partenaires et les professeurs, les étudiants progressent et avancent dans le projet. Après avoir scanné toutes les pièces de la structure du véhicule, les étudiants pourront se consacrer à la mise en place des équipements sur le châssis. L'étape ultime sera de **tester le véhicule sur la piste Gyrovia** du technopôle Transalley.

USINE ÉCOLE ET DES MOBILITÉS

Projet unique en région, l'usine école et des mobilités répond aux besoins de montée en compétences des industriels pour s'adapter aux exigences de **l'usine 4.0** et de ses évolutions technologiques. Porté par Transalley, l'UIMM, l'AIF et l'ARIA, le projet se dessine. En novembre 2020, il a été présenté devant la commission du CREFOP* qui a émis un avis favorable quant à sa réalisation. Dans les prochains mois, des entretiens avec les différentes entreprises industrielles de la région vont être menés pour recueillir les besoins et affiner le projet.

* Comité Régional de l'Emploi, de la Formation et de l'Orientation Professionnelle



Innovation et Recherche et développement

Interview 3 questions à Philippe Galabert, Directeur d'α-AlphaTech (Plastic Omnium Clean Energy Systems)



QUELLES SONT LES GRANDES MUTATIONS QUI NOUS ATTENDENT DANS LES PROCHAINES ANNÉES ?

Pour préparer ces mutations, les constructeurs planchent sur quatre axes : le CASE (connected, autonomous, shared et electrified).

La **connectivité** du véhicule sera un élément important. Le véhicule devra être capable de converser avec les autres véhicules mais également avec le trafic (routier, ferroviaire) et il devra s'adapter aux différents réseaux mondiaux.

Le véhicule sera également **autonome** de degré 4 ou 5. Le big-data va être un élément clé pour aider le véhicule à capter l'environnement dans lequel il circule.

Notre rapport à la voiture va radicalement évoluer. Son utilisation va passer d'une utilisation privée à une **utilisation partagée**. La voiture sera encore plus un objet de grande consommation à l'avenir.

Pour finir, le véhicule sera **électrifié**. Aujourd'hui, 86 % des véhicules mondiaux sont des véhicules exclusivement à moteur thermique. En 2030, ils ne représenteront que 30 % du marché. En revanche, les véhicules électrifiés* représenteront 70 % (moins de 5 % en 2020).

QUEL EST L'IMPACT DE CES ÉVOLUTIONS SUR L'EMPLOI ?

Les compétences attendues et recherchées par les entreprises vont évoluer. Demain, les compétences seront davantage centrées sur le traitement des surfaces, le traitement du signal, la thermodynamique, l'électronique de puissance. Mais cela ne veut pas dire qu'il faut délaissé les métiers de la mécanique traditionnelle. En revanche, il faut miser sur la formation dès maintenant et sur le recrutement de jeunes. Les jeunes diplômés sont les utilisateurs de demain. Ils sont les mieux placés pour innover, travailler et comprendre les véhicules et l'utilisation de demain.

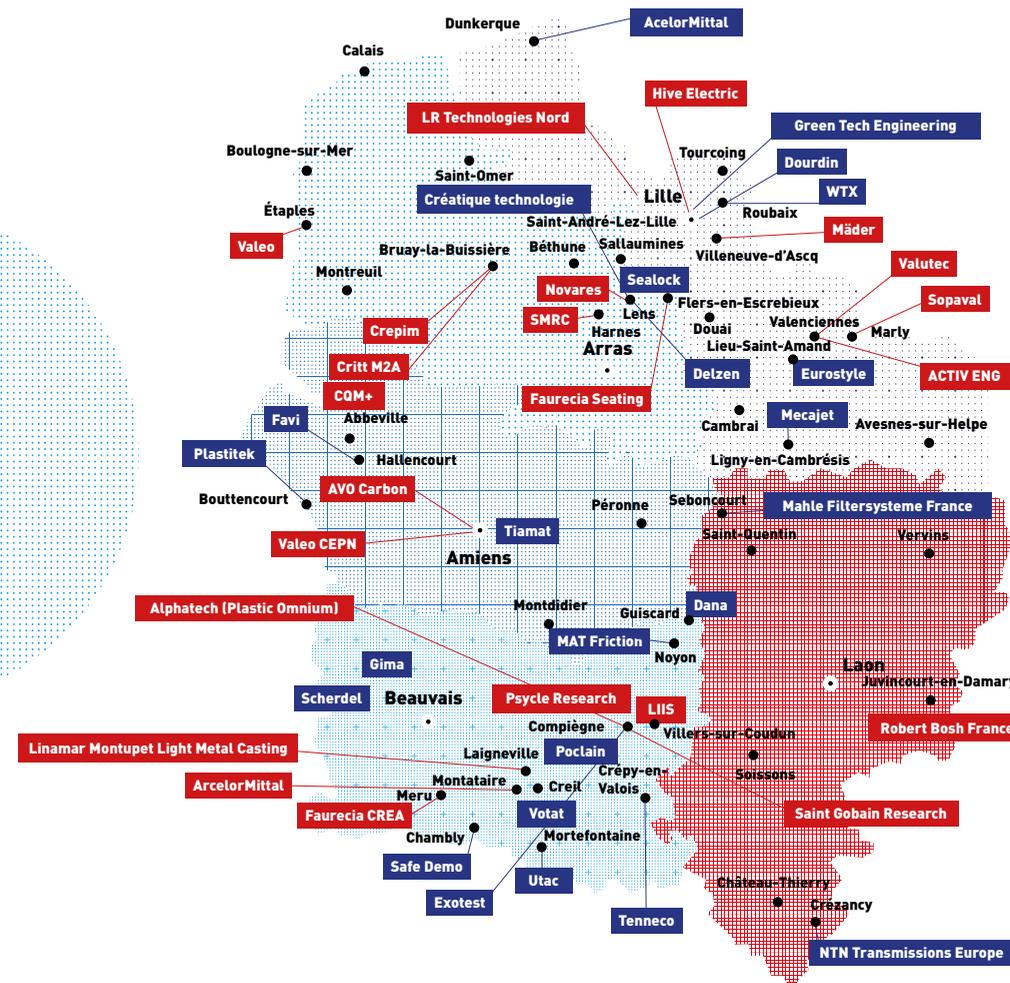
QUEL SERAIT VOTRE CONSEIL POUR LES ENTREPRISES QUI HÉSITENT À INNOVER ?

Pour innover, il faut savoir décider et admettre de se tromper. L'innovation repose sur deux piliers : la confiance et la contrainte. On se doit d'être confiant envers ses équipes et d'assumer de ne pas avoir trouvé la solution tout de suite. Mais il faut accepter la contrainte car sinon, pourquoi changer quelque chose qui fonctionne bien ? En résumé, on peut se tromper mais il faut y aller.

* Véhicules électrifiés : véhicules électriques à batteries (BEV) + véhicules Fuel Cell (véhicules à hydrogène) + PHEV + full hybrides

Cartographie des principaux centres R&D et bureaux d'études en région Hauts-de-France*

LÉGENDE :
Centre R&D
Centre R&D intégré sur site de production



Sans oublier les équipes de R&D travaillant sur les sites constructeurs et chez les équipementiers de la région.

La Recherche et Développement représente environ 6 000 emplois en Hauts-de-France (en plus des 50 000 liés à la production automobile). Les centres de R&D sont répartis sur l'ensemble de la région. La proximité du sud de celle-ci avec la région parisienne favorise l'implantation des centres de R&D sur ce territoire.

* Cartographie réalisée selon la base de données ARIA alimentée par les visites et échanges avec les entreprises.

Club innovation : découverte de la compatibilité électromagnétique

Le rendez-vous était pris. Le vendredi 5 juillet 2019, une dizaine d'adhérents se sont retrouvés chez Federal Mogul Systems Protection (groupe TENNECO) à Crépy-en-Valois dans le cadre du club innovation. Après avoir visité l'usine et le laboratoire, l'ensemble des participants ont eu l'occasion de découvrir la "Compatibilité Électromagnétique" présentée par l'EMI Management. La rencontre s'est terminée par un échange convivial autour d'un déjeuner.

Les rendez-vous
ARIA

Promotion et internationalisation



FEAL*

Devenu un rendez-vous pour les acteurs de la filière automobile nationale mais également internationale, le FEAL prévoyait sa quatrième édition les 26 et 27 mai 2020. À cause de la situation sanitaire, l'événement a été malheureusement repoussé plusieurs fois. Il se déroulera en septembre 2021.

UNE QUATRIÈME ÉDITION "GREEN FEAL"

Avec une édition spéciale "Green FEAL", le FEAL est le premier grand événement européen dédié aux transitions énergétiques, écologiques et numériques dans l'industrie automobile !

ATELIER DU FEAL : LE RENDEZ-VOUS DES INDUSTRIELS AU CETIM

En parallèle du FEAL, des ateliers thématiques sont organisés. Lors de l'atelier du 7 mars 2019, les 60 participants ont pu échanger autour des questions du Brexit, de l'industrie du futur et du rôle du management dans l'industrie 4.0.

* Forum on European Automotive Industry in Lille

LES SPONSORS DE LA QUATRIÈME ÉDITION (au 31 décembre 2020) :

EDF (ambassadeur), PFA, CETIM, Renault, GRTGAZ, BDL, Mobivia, Créatique Technologie, Alliance Emploi, I-Trans, Nord France Invest, Dourdin, Grupo Antolin.



NOUVEAUTÉS 2021

- Réunions d'affaires BtoB
- Présence de plusieurs délégations internationales
- Cérémonie des FEAL Awards



Save the date!

Quatrième édition du FEAL les 22 et 23 septembre 2021 au Casino Barrière de Lille.

Atelier du FEAL en partenariat avec le SYTEC 2021 les 18 et 19 octobre 2021 au CRITT M2A à Bruay-la-Buissière.

Partenariat, collaboration et émergence du cluster EACN : développement du réseau européen

Détecter les projets en amont, trouver les bons partenaires, préparer une visite à l'étranger et aider les entreprises à se développer à l'international... ce sont les sujets sur lesquels l'ARIA a travaillé ces derniers mois :

- Signataire d'un partenariat avec Automotive NL en juin 2019, l'ARIA renforce ses liens avec les Pays-Bas et officialise ses relations engagées depuis plusieurs années avec un pôle mobilité d'envergure nationale
- En décembre 2019, l'ARIA a été invitée à rejoindre le cluster EACN*, groupement européen de quatorze structures. Ce dernier a juridiquement vu le jour en décembre 2020. Les sujets traités sont variés : retour d'expérience sur les appels à projets, détection d'opportunités et présentation des structures qui composent le cluster.

Période de confinement oblige, les rendez-vous internationaux actuels sont en visioconférence. Cela n'empêche pas l'ARIA de renforcer ses liens avec quelques-uns des **57 partenaires qui composent son réseau européen**.

* EACN : European Automotive Cluster Network. Il regroupe vingt clusters de l'automobile dans douze pays avec pour objectifs : identifier, créer, coopérer et réseauter.



Financement des entreprises



Plan de soutien à l'automobile pour une industrie verte et compétitive

Annoncé en mai 2020, le fonds de modernisation automobile vise à soutenir notre filière avec une enveloppe de 200 millions d'euros en 2020 et 600 millions d'euros sur trois ans. "Décarboner", "(Re)localiser", "Innover", "Moderniser" sont les quatre grandes thématiques dans l'appel à projets.

MIEUX COMPRENDRE LES MESURES MISES EN PLACE PAR L'ÉTAT

Pour informer les entreprises sur les différents dispositifs, l'ARIA a organisé le 17 décembre 2020 un webinaire "Mesures de soutien aux sous-traitants automobiles". Les différents intervenants (DIRECCTE, bpifrance et la PFA) ont expliqué les mesures mises en place et ont répondu aux questions des participants.



Vous souhaitez revoir ce webinaire ?

Vous avez toujours la possibilité de déposer un dossier dans le cadre du plan de relance pour l'industrie (secteur stratégique automobile). L'ARIA vous accompagne tout au long de la préparation du dossier.



Il en parle

"Pour VOTAT, PME de 40 salariés spécialisée depuis 145 ans dans le découpage, l'emboutissage et la mise en forme de pièces métalliques, l'AAP Auto représente une véritable opportunité de modernisation et de diversification. Le plan de relance va nous permettre d'accélérer la digitalisation, d'automatiser certains process et de nous doter de machines intégrant les dernières technologies pour optimiser nos performances. Nous pourrions ainsi monter rapidement dans la chaîne de valeurs en proposant des pièces assemblées semi-finies à forte valeur ajoutée technique. Ces investissements représentent un montant total de 969 000 euros sur lesquels l'aide de l'État s'élèvera à 775 000 euros. Ils s'inscrivent dans un projet vertueux comprenant un volet environnemental et un volet social, avec le recrutement à terme de dix salariés en situation de handicap ou en réinsertion. L'ARIA a été un allié précieux, tant dans l'aide au montage du dossier que dans le suivi de son instruction. La collaboration constructive avec l'équipe ARIA et ses partenaires (PFA, DGE, DIRECCTE, BPI...) a contribué à la réussite de cet AAP. MERCI !"

Philippe Marillaud,
président de VOTAT SAS

L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ARIA

L'ARIA accompagne les entreprises de la filière dans :

- la rédaction du dossier ;
- le dépôt du dossier sur la plateforme dédiée.

L'ARIA réoriente les entreprises vers d'autres dispositifs le cas échéant (fonds de l'ADEME, CORAM, ASP Industrie du futur...)



LE PLAN DE RELANCE 2020 EN TROIS CHIFFRES :

- 58** dossiers déposés (dont 40 accompagnés par l'ARIA)
- 33** lauréats (dont 26 accompagnés par l'ARIA)
- 26 243 647 euros** de subventions alloués

LES ENTREPRISES LAURÉATES 2020

- **A2MAC1** (Aisne)
- **AGC Automotive France** (Nord)
- **AGLAFORM SAS** (Pas-de-Calais)
- **AGRATI** (Fourmies - Nord)
- **AGRATI** (Vieux-Condé - Nord)
- **BRM INDUSTRIE** (Oise)
- **CIE AUTOMOTIVE** (Oise)
- **CITYPLAST** (Pas-de-Calais)
- **CRITT M2A** (Pas-de-Calais)
- **DEFTA** (Aisne)
- **DELZEN** (Pas-de-Calais)
- **DOURDIN** (Nord)
- **FACAM DISTRIBUTION** (Nord)
- **FAVI** (Somme)
- **GALLEZ OUTILLAGE** (Pas-de-Calais)
- **GRUPO ANTOLIN** (Pas-de-Calais)
- **MAHLE FILTERSYSTEMS FRANCE** (Aisne)
- **MAT FRICTION SAS** (Oise)
- **NOF METAL COATINGS EUROPE** (Oise)
- **NOVARES FRANCE** (Pas-de-Calais)
- **PIREP** (Pas-de-Calais)
- **PLASTIC OMNIUM AUTO EXTÉRIEUR SERVICES** (Pas-de-Calais)
- **PRODAO** (Groupe BARON) (Pas-de-Calais)
- **PROSYST** (Nord)
- **PYROMERAL SYSTEMS SA** (Oise)
- **SAINT GOBAIN SEKURIT** (Oise)
- **SAS SMG** (Pas-de-Calais)
- **SCHERDEL** (Oise)
- **SMRC AUTOMOTIVE MODULES FRANCE SAS** (Pas-de-Calais)
- **TOYOTA BOSHOKU** (Somain - Nord)
- **TREMOIS** (Nord)
- **VOTAT SAS** (Oise)
- **WECOSTA** (Nord)

Réorganisation des activités de l'ARIA face à la Covid-19

Face à cette situation inédite et pour garantir la continuité de notre mission auprès des entreprises, nous avons mis en place dans l'urgence plusieurs dispositifs enrichis par les nombreux échanges avec les entreprises. Webinaires, partage de bonnes pratiques ou encore création d'un groupe WhatsApp ont fait partie des outils déployés durant cette période.

Rétrospective des activités menées entre mars et mai 2020



Tous les webinaires ont été animés par nos partenaires ARINNOV.

EN CHIFFRES...

92 entreprises accompagnées (entre mars et mai)

192 accompagnements (entre mars et mai)

275 participants aux webinaires organisés

Perspectives et rendez-vous 2021

GREEN FEAL

Initialement prévue en mai 2021, la quatrième édition du FEAL se tiendra fin septembre. Cette quatrième édition sera centrée sur le développement durable et sur l'adaptation de la filière à la transition écologique.

USINE ÉCOLE ET DES MOBILITÉS

Le projet porté par Transalley, l'UIMM, l'AIF et l'ARIA va se poursuivre. Après la présentation du projet devant la commission de l'IFPAI*, des entretiens vont être organisés avec les acteurs de la filière pour collecter leurs besoins et affiner l'offre finale.

* Ingénierie de Formations Professionnelles et d'offres d'Accompagnement Innovantes

VISION 2030

Entamé début 2020, le travail sur la vision stratégique de l'ARIA à l'horizon 2030 prend forme. Il sera présenté courant d'année 2021 à l'ensemble des adhérents de l'ARIA. Six axes stratégiques sont d'ores et déjà définis :

- 1 • Anticiper
- 2 • Bâtir
- 3 • Consolider
- 4 • Innover
- 5 • Relier
- 6 • Faire savoir

SYTEC 2021

Dans le cadre du SYTEC 2021 organisé par le CRITT M2A, un atelier du FEAL sera réalisé. Cet événement se déroulera les 18 et 19 octobre 2021 à Bruay-la-Buissière.



L'ARIA souffle ses 25 bougies !

Fondée en 1996 sous l'impulsion des groupes Renault et Peugeot, l'ARIA fête ses 25 ans en 2021. Cet anniversaire sera l'occasion de revenir sur les moments phares de l'ARIA et de tous se réunir lors d'un moment convivial en fin d'année.

LA GOUVERNANCE DE L'ARIA HAUTS-DE-FRANCE (AU 30 AVRIL 2021)

Les membres du bureau :

Rodolphe Delaunay, président (Toyota Motor Manufacturing France)

Bertrand Delzenne, trésorier (Delzen SA)

Érik Dourdin, vice-président (Dourdin SA)

Philippe Galabert, vice-président (Plastic Omnium)

Stéphane Rigaud, vice-président (Grupo Antolin)

Luc Messien, secrétaire (ARIA Hauts-de-France)

Les membres du conseil d'administration :

Emmanuel Mauduit (Plastitek)

Jérôme Bodelle (CrittM2A)

Olivier Silva (Renault)

Philippe Marillaud (Votat SAS)

L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE (au 30 avril 2021)



De gauche à droite : Luc Messien (délégué général), Christophe Ducroo (responsable communication), Élise Vander-Meiren (assistante gestion de projets / comptabilité), Pierre-Marie Pierrard (délégué territorial - versant nord), Nathalie Dereux (office manager), Valérie Plantard (déléguée territoriale - versant sud), Christophe Duvey (chargé de mission attractivité, compétences et emploi), Fatma Khebachat (gestionnaire des actions collectives), Dana Lecocq (assistante gestion de projets). Absente sur la photo : Esther Frigout (assistante communication - en alternance depuis mars 2021).

NOS PROGRAMMES COFINANCÉS



NOS FINANCEURS



LE GRAND PLAN
D'INVESTISSEMENT



FILIÈRE
AUTOMOBILE
& MOBILITÉS



**Association Régionale de l'Industrie Automobile
Technopôle Transalley**

180 rue Joseph-Louis-Lagrange
59300 Famars

N° de déclaration d'activité sous le numéro 315 907 408 59 auprès du Préfet de région Hauts-de-France - N° Siret : 413 768 045 000 44

Pour ne rien manquer de notre actualité
LinkedIn : ARIA Hauts-de-France
Youtube : ARIA Hauts-de-France
Site internet : www.aria-automobile-hdf.fr

**+ de 5
milliards d'euros**
investis en région
entre 2010 et 2020

Dossier

**La région Hauts-de-France :
terre d'investissements pour
les entreprises de la filière automobile**

Filière automobile et investissements

Première région française de production automobile située au carrefour entre l'Europe de l'est et de la Grande-Bretagne, la région Hauts-de-France se voit renforcée un peu plus chaque jour avec l'investissement des entreprises de la filière automobile régionale.

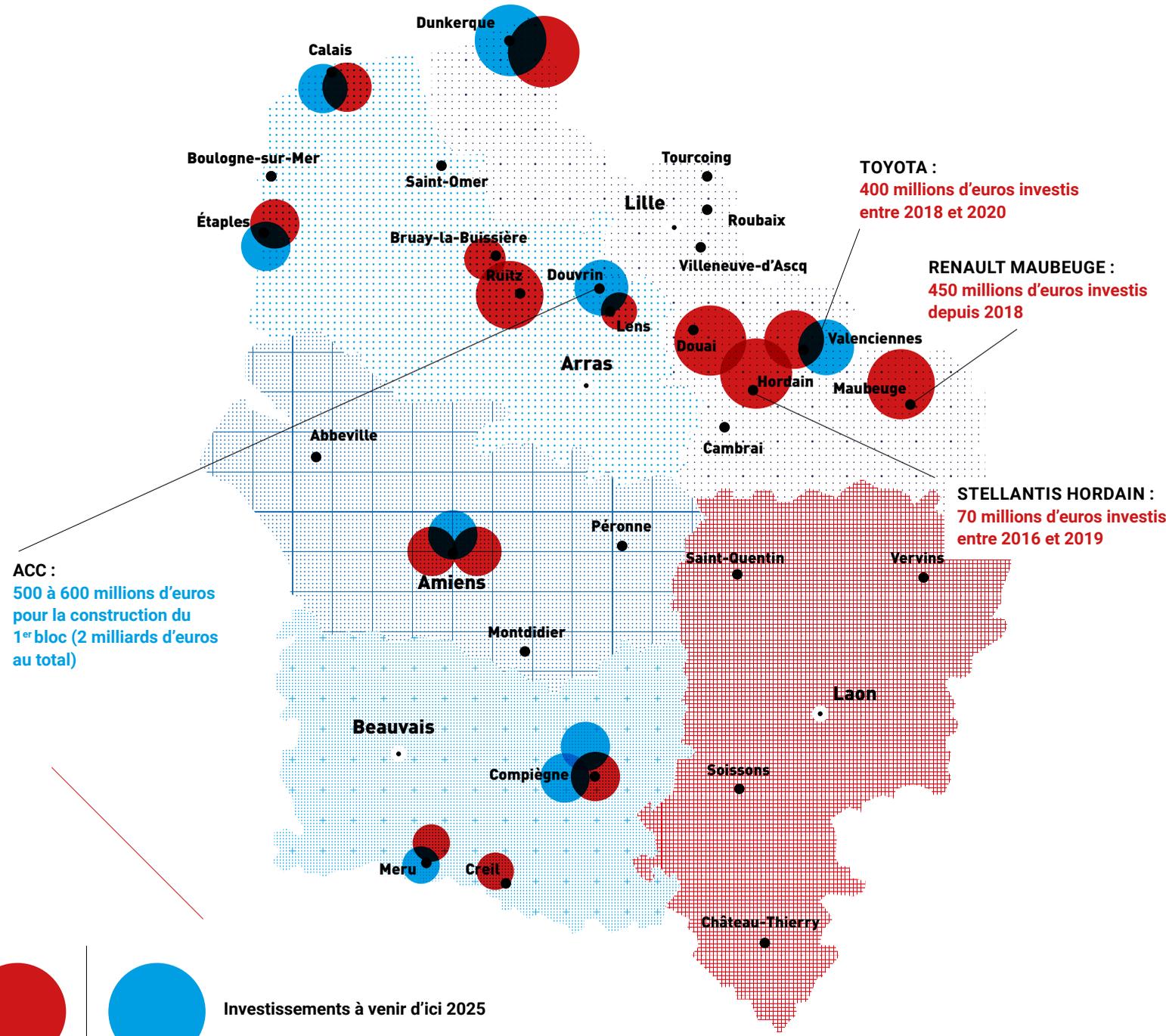
Entre 2010 et 2020, plus de **cinq milliards d'euros** ont été investis par les entreprises de la filière automobile. Renforcer la compétitivité des entreprises du territoire et amorcer la transition écologique de la filière ont été les objectifs principaux des entreprises durant ces dernières années.

UNE MUTATION EN PROFONDEUR

Transition impulsée par les décisions politiques et entamée depuis quelques années, l'électrification des véhicules va s'accélérer d'ici les prochains mois. Les entreprises doivent poursuivre leur transformation de manière plus soutenue pour adapter leurs outils de production à la fabrication de ces véhicules électrifiés*. Cette mutation en profondeur, passant d'une production de véhicules thermiques à une production de véhicules électrifiés, implique de nombreux investissements. À date, on estime l'investissement d'ici à 2025 d'un montant de cinq milliards d'euros (estimation ARIA Hauts-de-France).

* Véhicules électrifiés : véhicules électriques à batteries (BEV) + véhicules Fuel Cell (véhicules à hydrogène) + PHEV + full hybrides

Cartographie des investissements réalisés / à venir par territoire (de 2010 à 2025)



Investissements entre 2010 et 2020



Investissements à venir d'ici 2025

Des investissements réalisés grâce à un travail soutenu et collaboratif avec des partenaires régionaux

Nord France Invest : l'agence de promotion économique de la région Hauts-de-France

"Nous avons pour objectif de promouvoir l'attractivité économique de la région et de faciliter l'implantation et le développement des entreprises internationales, qu'il s'agisse de création ou d'extension de sites déjà présents. Notre offre de service est très vaste : recherche du site idéal d'implantation, accélération des démarches administratives, mobilisation des aides publiques, mise en relation avec des partenaires potentiels... Le financement de l'agence par la région Hauts-de-France et la Chambre de Commerce et d'Industrie Régionale des Hauts-de-France nous permet d'accompagner gratuitement, et bien sûr confidentiellement, les entreprises porteuses de projets d'investissement. **Les projets concernant l'industrie automobile sont menés en partenariat étroit avec l'ARIA Hauts-de-France.** Depuis la création de l'agence en 1966, le travail que nous menons participe au développement économique de la région et concourt à créer des emplois dans les 1 200 entreprises internationales que nous accompagnons. Aujourd'hui, plus de 2 000 entreprises à capitaux étrangers sont implantées dans les Hauts-de-France, faisant de notre région l'une des trois destinations préférées des investisseurs en France. Et si la région attire ainsi les porteurs de projets, c'est bien grâce à des atouts prouvés et incontestables : positionnement géographique incontournable au cœur de l'Europe, puissance des écosystèmes présents en région, compétitivité des coûts d'exploitation, richesse de la main-d'œuvre... Les résultats parlent pour nous. Nous sommes performants dans cette compétition internationale. Nous le prouvons et le démontrons en bousculant huit idées reçues sur notre pays et notre région."



Yann Pitollet,
directeur général de Nord France Invest

#Les 8 idées reçues sur l'investissement en France

Source : Nord France Invest

idée reçue n°1

Le coût du travail est trop cher
 Comparaison des salaires minimum en Europe



idée reçue n°2

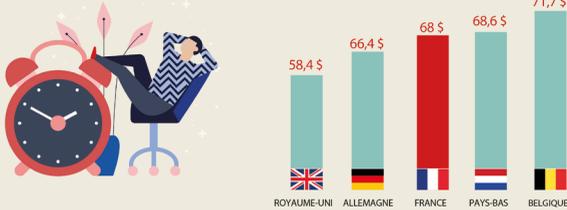
En France, l'organisation du travail est trop rigide pour les entreprises

En France, la durée légale du travail est de **35 heures**, mais il est possible d'augmenter ce volume jusqu'à **60h/semaine** avec l'accord de l'inspection du travail et de l'entreprise.



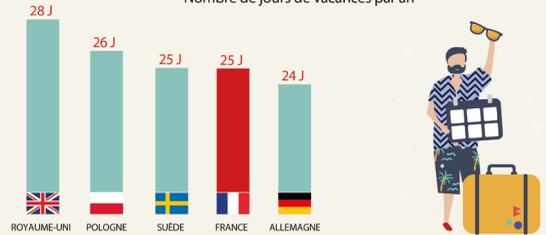
idée reçue n°3

Productivité ne rime pas avec français
 Comparaison de PIB européens par heure travaillée, en dollar américain



idée reçue n°4

Les Français sont toujours en vacances
 Nombre de jours de vacances par an



idée reçue n°5

En France, il est impossible de licencier

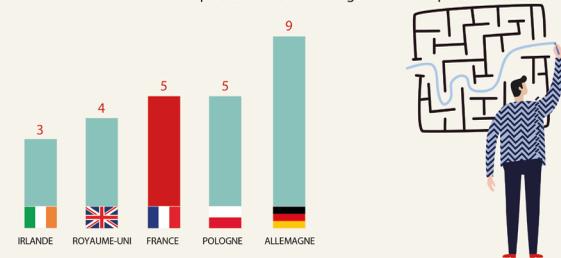


Bien que les procédures de licenciement soient plus encadrées en France, elles présentent d'autres avantages par rapport aux pays européens :

- Un **coût plus faible** que ses voisins (la Belgique notamment)
- Une **liberté de décision** de l'employeur, qui ne fait l'objet d'un contrôle du motif qu'a posteriori (intervention en amont de la rupture des représentants du personnel en Allemagne ou du juge aux Pays-Bas)

idée reçue n°6

Créer une société en France est trop compliqué
 Nombre de procédures de démarrage d'une entreprise



idée reçue n°7

La France n'est pas un pays industriel

Nombre de décisions d'investissements industriels étrangers en 2019



En 2019, les décisions d'investissements industriels étrangers en France ont augmenté de **20%**.

idée reçue n°8

L'industrie automobile se concentre en Allemagne



La France est un **challenger** que son voisin doit prendre au sérieux. En 2019, la France a produit **10,3%** des **21 312 082 véhicules européens** et fait le choix du secteur porteur du véhicule électrique.

